



日出する、信濃から

日出する、信濃から

小池茂治

小池茂治の一生

感謝と愛を込めて

小池茂治。

昭和二四年、長野の地に生まれた一人の男が、なぜ生前から自分史を作ろうと思いたつたのか。

「入院したときに、病室のベッドの上でね、ふと考えたんだ。
脳梗塞、心筋梗塞になったのに、喋れないとか、寝つきにならずに済んだ。
この命びろいに感謝したくなつたんだ。

そしてね、今まで世話になつた人のことを、自分史を作りながら
思いを馳せてみよう。感謝の気持ちを伝えたかつた。

小池にはもうひとつ思いがある。

自分が社長になつて何年もたつが、今でも不思議に思うことがある。

自分の家系には商売人が一人もいない。

なのに、どうしてここまで商いへの興味が尽きないのだろうと。

そんな自分の数奇な人生を、自分のためにも振り返つておきたかった。

そして、自分がこの世からいなくなつたときに、
孫たちに伝えられるものを残しておきたかった。

「目配り、気配りができる人」になれと言つても、

たとえ遺言書に書いても、

それだけでは伝わらないだろうから。

姉(静枝)と(1950年)

旧家の畠で家族と
(1950年)



(1952年)



元気で若い頃の父母(1952年)



姉(静枝)と(1953年)



父、静枝、みさえと(1954年)



(1952年)



小学校入学式の日 於 自宅前道路(1956年)



雨の日も、 雪の日も、 嵐の日も。 ○

紫色の薄闇から、南アルプスの山際がうつすらと見えはじめる頃。

小さな新聞店で一人の少年が黙々と、任された新聞の仕分けをしていた。

彼の名は小池茂治。小学五年生になつたばかりだつた。時は昭和三五年。「所得倍増計画」を掲げ、カラーテレビの放送が始まり、日本は少しづつ経済的豊かさを享受しはじめていた時代。

遊びたい盛りの子供が、朝早く起きて新聞配達をするといえど、理由を見つけるのは容易だ。

働き盛りの父親が体調を崩し入院、母親は看病につきつきりとなり、家庭は一気に貧しくなつたからだ。

厳格で何事にも厳しく、生真面目な会社勤めの父と、日雇い仕事で家計を助けた気立ての優しい母。その二人がいつも口にしていた言葉がある。「人様には挨拶を忘れないこと。また、人様に笑われないよう、普段は僕約しても義理を忘れずきちんとすること」が口癖であつた。



於 自宅前(1956年)



於 父母姉妹と家の畠の前(1954年)

妹(みさえ、幸子)の七五三
於 南宮神宮(1959年)

於 自宅前(1956年)

その言葉を聞いて育つたことも影響したのか。

姉と二人の妹と自分。自分が男として一家を支えなくてはと、気づいたら近所の中川新聞店の前にいた。

チラシと新聞をセットし、自転車の荷台に積む。一日二〇〇軒、二時間かけて、朝日、読売、地元紙の各新聞を一件の間違いもなく契約者宅に届けた。

どのルートが効率がいいかを考え、犬がいる家では吠えられてクレームがくることのないように、細心の注意を払った。

ある家主からは、俺が出勤する時間よりも前に確実に届けておけと命令されることもあった。小池は契約家庭の様々にリクエストをすべて記憶して届け続けた。

雨の日も、雪の日も、嵐の日も。



松本城への家族旅行(1954年)



辰野病院に入院中の父(左上) (1961年)



保育園の庭にて(1953年)



七五三のお祝 於 南宮神社(1954年)

そうして苦労して得た収入はどのくらいであったのか。

一ヶ月あたり一〇〇〇円ほど。家計を助けるほどのものではなかつたが、小池にとつてはただ単に報酬を得るだけのものではなく、

普段の両親の頑張りを思えば、わずかでも何かの役に立てている自分がいることに満足であつた。

妹の運動会が近づけば、運動靴はちゃんとあるのか？

と自分のものは後回しにして買ってあげるのだった。

小池の頭の中には、自分の父親は、もしかしたら早くに死ぬのかもしれない、という恐怖が常にあつた。そのため毎日の生活は、遊びよりも、何よりも、新聞配達と学校。そして明日に影響せぬよう、晩ごはんを食べたら早く寝るという規則正しい生活が身についていった。

でも、小池は堅物な聖人君子などではない。ごく普通の小学生だ。

夏休みになれば、スイカやぶどうをちょいと畑に入つては、こつそり食べたり、近くを流れる天竜川でフナやコイ釣りをしたり。

子供らしいこともたくさんした。



於 庭先(東京のおじさんに撮ってもらった 1957年)



萱野高原にてキャンプ(1962年)



若かりし頃の父母(1959年)



箕輪駅伝 塩嶺峠を岡谷市役所までくだる(高校2年)



インターハイ1500m決勝(1966年)



箕輪工業高校陸上部長距離 同一年齢メンバーと顧問(1968年)

中学・高校時代では走ることに夢中になつた。
箕輪町で行われる町内一周駅伝には毎年参加。

公民館で行われる約一ヶ月間の練習にも毎日参加して、タイムをのばし
た。小池はのちにO.Bとして監督も務め、輝かしい一〇連勝を達成した。

高校に入つてしまはらくすると、父の体調も徐々に回復に向かい、通常

の生活リズムとなつていった。それでも小池は卒業するその日まで、

小中学校九年間皆勤と休まず新聞配達を続けた。

家庭の事情を考えたら、大学進学は厳しいのは分かつていた。

でも後悔はしたくない。

ある夜、勇気を出して父親に言つた。



修学旅行関西方面(17歳のとき)

「おやじ、俺大学に行きたいんだ。

今みたいに陸上部に入つて、

箱根駅伝にも出てみたい。

あの先祖代々受け継いでいる土地を売つて
学資にしてくれないだろうか」

すると父親は、少し考えてから……

「茂治すまん。あれを売ることは……

あの先祖から受け継いだモノを手放すことは、俺には出来ない。

お前には悪いが、高校を出たら就職して欲しい。

うちを助けて欲しい。

本当にすまない」

小池は、粘らなかつた。

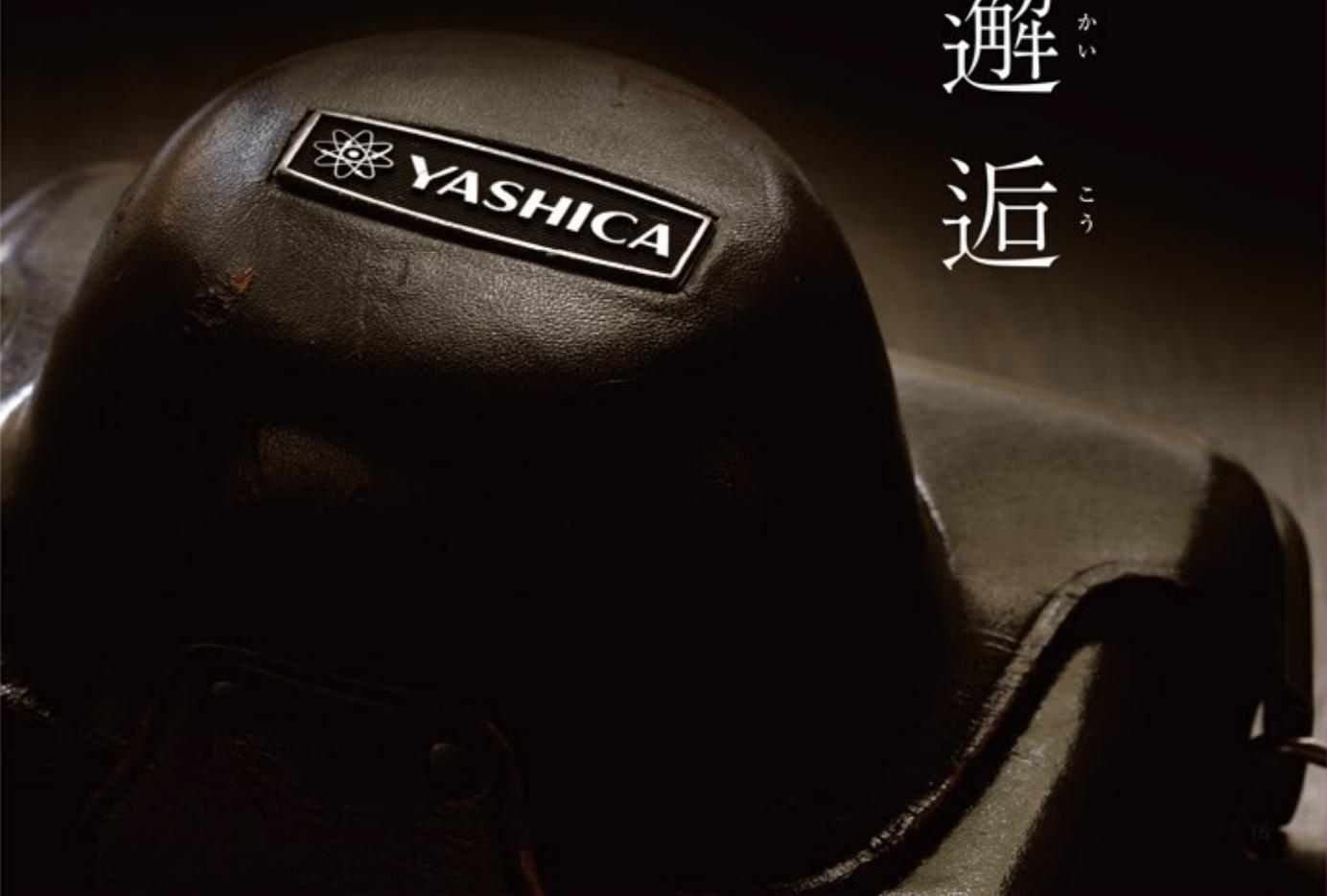
これでふん切りがついた。こうなれば、地元で一番の大きな会社に就職するぞ、と決意を新たにした。

入りたい会社は決まっていた。



妹2人(みさえ、幸子)と(1966年)

ヤシカとの邂逅



入社250名 内男20人(1968年)



ヤシカ。

長野県諏訪市にて創業、のちに京セラになる、

当時国内トップのカメラ・精密機械の会社に就職した。



信越駅伝 3区トップ争い(1969年)



長野県立箕輪工業高校 陸上部全員(1967年)



入社式を終え、配属職場での撮影
社会人としてのスタート(1968年)

進学を家庭の為に諦めた小池。

だがそこに、悲壮感はなかったという。

なぜなら、新聞配達を八年間続けた男に、
神様は走りの才能を与えていたからだ。

自転車で毎日二〇〇軒の家々を回っていたのだから、
足腰を中心に、類い稀な筋力がついたのだろう、
小池はすさまじく健脚だった。

入社してすぐに、信濃毎日マラソンにヤシカ所属として出場し、二時間三五分という優秀なタイムを叩き出し見事に入賞。新聞にその名を残した。

信毎マラソン成績	
第12回	信濃毎日マラソン
出場選手	199人
優勝	小池茂治
2位	白川義久
3位	大庭文次
4位	川口豊
5位	大庭文次
6位	白川義久
7位	大庭文次
8位	白川義久
9位	大庭文次
10位	白川義久
11位	大庭文次
12位	白川義久
13位	大庭文次
14位	白川義久
15位	大庭文次
16位	白川義久
17位	大庭文次
18位	白川義久
19位	大庭文次
20位	白川義久
21位	大庭文次
22位	白川義久
23位	大庭文次
24位	白川義久
25位	大庭文次
26位	白川義久
27位	大庭文次
28位	白川義久
29位	大庭文次
30位	白川義久
31位	大庭文次
32位	白川義久
33位	大庭文次
34位	白川義久
35位	大庭文次
36位	白川義久
37位	大庭文次
38位	白川義久
39位	大庭文次
40位	白川義久
41位	大庭文次
42位	白川義久
43位	大庭文次
44位	白川義久
45位	大庭文次
46位	白川義久
47位	大庭文次
48位	白川義久
49位	大庭文次
50位	白川義久
51位	大庭文次
52位	白川義久
53位	大庭文次
54位	白川義久
55位	大庭文次
56位	白川義久
57位	大庭文次
58位	白川義久
59位	大庭文次
60位	白川義久
61位	大庭文次
62位	白川義久
63位	大庭文次
64位	白川義久
65位	大庭文次
66位	白川義久
67位	大庭文次
68位	白川義久
69位	大庭文次
70位	白川義久
71位	大庭文次
72位	白川義久
73位	大庭文次
74位	白川義久
75位	大庭文次
76位	白川義久
77位	大庭文次
78位	白川義久
79位	大庭文次
80位	白川義久
81位	大庭文次
82位	白川義久
83位	大庭文次
84位	白川義久
85位	大庭文次
86位	白川義久
87位	大庭文次
88位	白川義久
89位	大庭文次
90位	白川義久
91位	大庭文次
92位	白川義久
93位	大庭文次
94位	白川義久
95位	大庭文次
96位	白川義久
97位	大庭文次
98位	白川義久
99位	大庭文次

第12回 信濃毎日マラソン
1969年(昭和44年)3月23日 出場選手199人



各大会の優勝カップ及び旗 次年度大会には全て返却しなければならないため記念撮影(24歳の頃)

その大会に出場したトップレベルの選手の中には、東京オリンピックにも出場した寺沢徹選手も参加していたというから、そのレベルの高さが測り知れる。

当時はペットボトルの水などはない時代、給水ポイントではなんとヤクルトが配られたという。

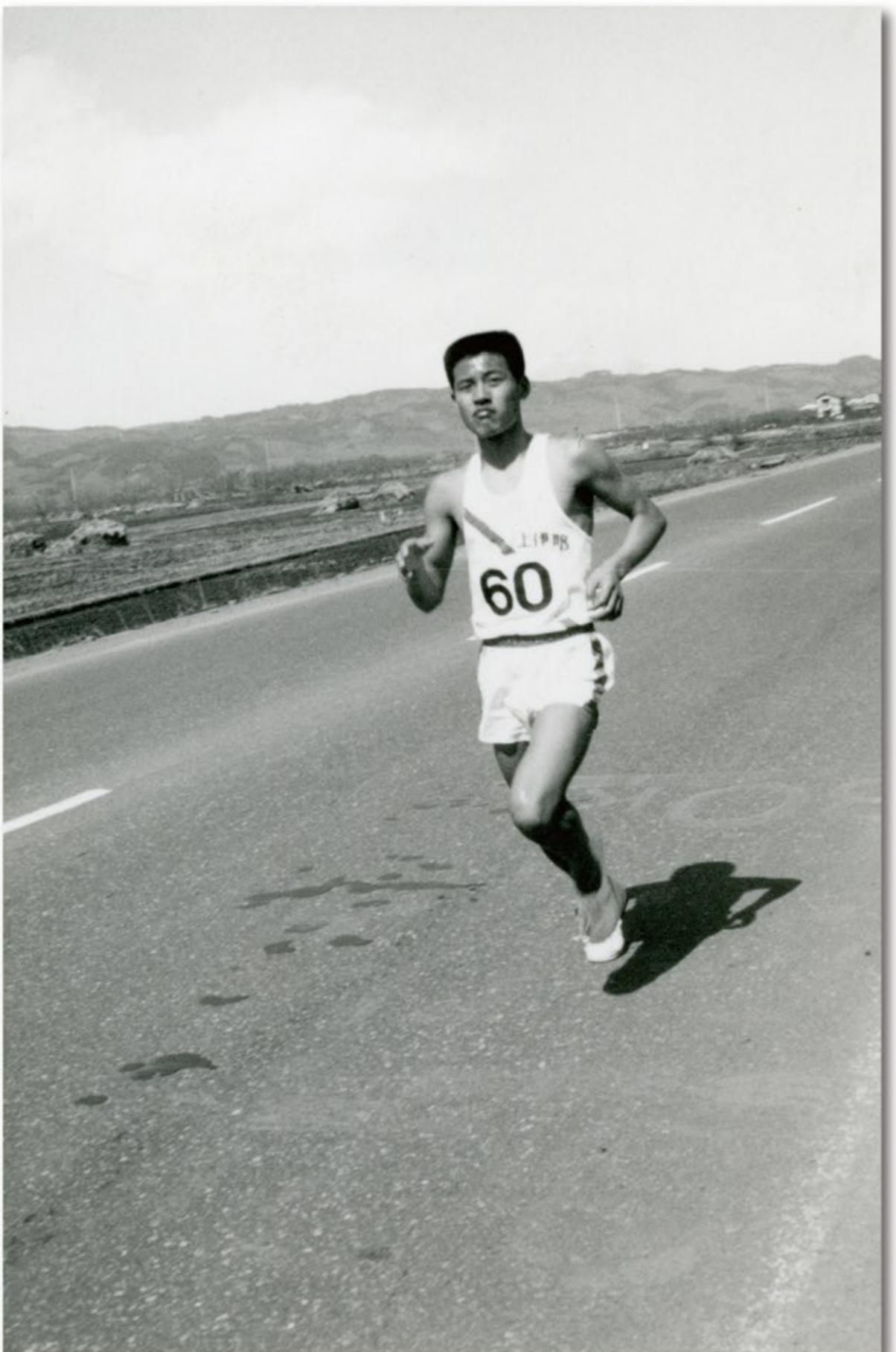
小池は手元が狂い、そのヤクルトが顔にかかるてしまい、ろくに水分もとれないまま、顔じゅうベトベトになってゴールした。「今じゃ考えられないよね」と笑って話してくれた。

そして「もしあのとき二時間三〇分を切っていたら、人生が変わっていたかもしないけどね」とつぶやいた。

地元を愛した小池は、精密機器のヤシカと出会った。

それはのちに、彼の人生を決定づけていく。

小池茂治の十代は、苦楽とともに信濃の国を駆け抜けていった。



高校生活最後の 第11回 信濃毎日マラソン 32km地点 1968年(昭和43年)3月20日 出場選手151人

仕事の虫



ヤシカ。その名は、今でもカメラ愛好家の間では興味深いブランドだ。

昭和四〇年には、世界初の電子制御式カメラ「ヤシカエレクトロ35」を発表。暗いところでの撮影が困難で、壊れやすいとされていた当時のカメラのイメージを一新したとされる。この機種は、その後も売れ続け、シリーズ累計販売台数が世界で約五〇〇万台に達するベストセラー機となつた。

小池が入社した昭和四三年には、長年ヤシカにレンズを供給していた富岡光学器械製造所（昭和四四年に「富岡光学株式会社」に改称、現・京セラオプテック株式会社）を、子会社化するまでの大企業になつていた。

瞬間を切り取る、精密なメカ。人々に憧れられるカメラメーカーとして魅力にあふれていたヤシカ。

働くことが生きること、と言わんばかりの若き小池は、水を得た魚のように仕事にのめり込んでいった。

入社当初配属された部署は、生産管理部門だった。体力勝負のみでなく、文字どおり目配り、気配りが最優先される仕事内容だった。

ヤシカ全体での社員は二〇〇〇人～二五〇〇人いたが、自分の業務を遂行するために関わるのは、生産管理部門を含めて一〇〇人足らず。だからまず、この一〇〇人に自分を知つてもらい「お前のためならしがねえか」と言つてもらえる人間関係を作るのが大切だと思った。まずは大きな声で挨拶をする、ということを励行していた。

小池は、新聞配達で覚えた「効率よく仕事をする」ということが、嫌なほどに身についていた。数種の新聞を、間違いなく時間内に届けることを、八年間毎日やり続けていたのだから。そして、小学六年生のときは、一学年後輩のミスや手際の悪さを、説教していたというぐらいだ。

その経験のおかげもあり、利益の計画立案やスケジュール管理など、得意とする仕事が多かった。

主な業務内容は、新機種立ち上げのスケジュール立案、年度毎の事業計

画立案に伴う利益計画、設備・生産能力不足に伴う設備投資費について、勤務形態、二・三交替勤務に伴う採算性など、様々な経営・経済的有意性の提言。他にも生産現場からの様々なクレーム、アラートに日々対応することも並行して行っていた。そのため、主たる業務と懸案事項を毎日一五～二〇項目くらいは常に抱えているような状態だった。

特に、新機種の立ち上げに関しては、今後の社運を左右する重要な案件のため、計画どおり進められなかつた部門長が突然平社員に降格させられるといった事例もあった。喧々諤々の渦の中に、いつもいるような感覺だつた。

小池は、生産管理部門の人間として、給与の五倍位は稼ぐよう同期や後輩に提案し、職場と自分自身の存在価値を維持できるよう、それを常に意識、実行していた。

ヤシカには、当時一流大学を出た新卒もたくさん入社していたが「学卒には負けない」といつも気を張つていたという。

「出る杭は打たれる」



梅が咲きほこり、春めきはじめたある日の仕事帰り。小池が一目置いている先輩と、下諏訪御田町の居酒屋で呑んでいたときだった。

酒を一口か二口、口につけたところで、その先輩は急に神妙な顔つきになつた。

「小池。お前には、公示の前に早めに言っておく。俺は来期から香港工場に出向だ。一応、肩書きの上では最高責任者、工場長つてことになつているけど、いわゆる左遷だよ」

小池はあまりの衝撃に、酒をこぼしそうになつた。

「本当ですか。信じられません。今の仕事誰が引き継ぐんですか。

先輩が築いた人脈を、ちゃんと継承できる人なんていませんよ」

「お前ならできるよ。

会社の上層部が何を考えているか知らないけどな、俺は一切、上におもねらなかつたからなあ。可愛くなかったんだろうよ。お前も熱いし、意志を曲げないのはいいけど、ある程度は、ハイハイって上の言うことも聞かなーと、俺みたいに飛ばされるぞ」

そういうつて、いくつかのアドバイスをくれたその先輩は、下諏訪工場から去つて行つたという。

その先輩のアドバイスでまだ覚えていることがある。「上司と話すときには大切なのは、冒頭は上司の話をよく聞き、まずは『言われたことは、よくわかりました』と一旦は肯定する中で、しかし○○の理由でこう思いますかどうでしょうか、と自己主張したらしいよ」と。

さらに、「二〇代で忙しいというのはとてもいいぞ。三〇・四〇代になつてから新しいことをたくさん任されたときに、バニックにならないよう、今があるんだよ」と。

小池はこのときの先輩の言葉がずっと心の中にあった。自分がのちに起業し、一ヶ月の総売上が一〇億円に達したときも、経理の人間や周りには、無謀だなんだと色々と言われたけれど、幼少期の新聞配達や、ヤシカ時代の苦労した経験が活きていているのではないかと顧みることがあるという。

それ以降毎年、毎年、春になると、居酒屋で異動の話を告白された。

小池が尊敬している人ほど、上に噛み付いて、結局は飛ばされる、ということが繰り返された。

そういう状況の中で、日々の仕事に邁進しながらも、自問自答の日々が始まつた。仕事の出来ない人が飛ばされるのは、わかる。会社はボランティアではないのだから。ただ、出来る人が飛ばされるのは、納得できない。ろくな業務実績も残せないのに、ごますりだけが上手な人が偉くなつていく企業に、未来はあるのか。

効率よく、稼ぐ。そのための努力はする。しかし、間違っていると感じ

たことは、上だろうが、下だろうが、はつきりと言う。自分もこのままで

は、尊敬していた諸先輩のように、いつかは営業所や工場に飛ばされてし

まうのだろうか。

今はまだ、独身だからいい。しかし、いつか結婚して、子供もいるとき
に、どこか遠方に飛ばされたり、減給となれば、さぞかし惨めだろう。

小池は、タッグを組んだ上司が飛ばされるたびに、燃え尽きてしまった
ような、虚無感、脱力感におそわれることが年々増していくたという。

幼い頃からの自分の性格を顧みると、敬えない上司の命令に、ハイハイ
と生返事ができるタイプではない。

そんな小池らしいエピソードがある。

よく働き、そのぶんよく呑んだ小池。同僚と呑みに行けば、みんなの愚
痴を聞き、自分も不条理だと思えば、それは間違っているよとなだめすか
し、励ましていたという。

ある時、チームの不満が一致したので、それを吸い上げてまとめ、本社
社長に直に進言するという事件をやつてのけた。もはやヤシカ社史の伝
説だ。

部長会議の席上、社長が言った。「生産管理には小池という者がいる
が、随分元気がいいな」と。当時の上司は相当肝を冷やしたことだろう。



「当時もうベテランになっていた俺は、懷にいつも辞表を携えているような気持ちだった。いつでも辞めてやる、そのかわり妥協も遠慮もしないぞ、という気概で仕事をしていた」

まさにサムライ、働く戦士だ。今の若者の、上司に怒られたらすぐ辞める、という感覚の「辞表」とは全く別のものだ。

カメラを売る、稼ぐ。それは楽しいことなのに、伸びよう、新しいことをしようとする、上から打たれる。小池は、いつかヤシカを辞めることを念頭におきながら自分の人生を模索していった。

四〇代後半から五〇代の、経験を積んだ先輩たちは、住宅ローンを組んでマイホームを建てていた。子供たちは大学受験があるから教育費もかかるという。だから、だろうか？ 彼らは社内の会議では、意見を上層部から求められても、目線を下げ、終始何も言わない。

左遷されたら困るからだろう。しかし、小池の尊敬する先輩たちは、持論を主張し、企業としてどう判断すべきなのかと進言をしていた。

自分の三〇代、四〇代、五〇代のライフサイクルを考えたとき。両親もいつも丈夫ではない、年老いていくだろう、結婚もしたい、子供も欲しい。家族を繁栄させるために、たつた一人の男兄弟として何をやるべきか。

このまま勤め続けても大変だし、自分で独立するのはきっともつと大変だろう。どっちがいいかなんて、誰も教えてくれないし、誰にもわからない。すべて自己責任なんだなと。こんなことを考えている矢先に、読売ジャイアンツ長嶋茂雄が引退した。

「みなさん、ありがとう。燃え尽きました。読売巨人軍は永遠に不滅です」とスピーチした。

それを見て思った。自分もいつかこの世を去るときに「燃え尽きました」といつて心置きなく男として終焉したい。そのためには、より困難な道のりを選ぶべきなのではないか、と。

その後ヤシカは、小池に未来を危惧させるに余りある変貌を遂げていく。

小池の予想通りといつては過言だが、昭和四九年には業績が悪化し、大幅な人員整理をはかつた。相模原工場は閉鎖に追いこまれ、労働組合委員長、工場長が相次ぎ割腹自殺を図るという社史が残っている。

そして小池は、昭和五二年、ヤシカを去った。

つまり、大幅な人員整理、工場閉鎖のあとも小池が会社に必要とされていた人材だったことがうかがえる。

なんといっても小池は、成績優秀な社員だけに贈られる社長賞を授与されているのだから。彼は今でもその大きな賞状を、自分の書斎に飾っている。

「今となつてはなつかしいよね。ヤシカでは若いうちから色々な経験と、試練を与えてもらえたし、あのとき出会えたすべての人々に、感謝の気持ちでいっぱいなんだ」

好きな会社を辞めるときの、小池の心中はいかほどのものだったのか。

「退職金は九〇万円くらいもらつたよ。今の価値でいくらなんだろう。当時の俺には、大金だつたよ。九年勤めたからねえ。まだ独身だつたけど、両親、姉・妹、親戚、全員から反対されたけど、なんか啓示があつてね。先輩たちを見ていたら、先が見えてしまつたよね。長嶋茂雄の言葉にも影響されたかな。

でも、未だに覚えているけど、やめた日から一〇日間はずつと家で寝込んでいたよ。死んだように寝続けたって言葉あるよね。とにかく、辞めることを決めることが精一杯で、精神的疲労も頂点に達したのかな、本当に燃え尽きたんだろうね」

両親にも自分の決意を伝えた。「俺は丈夫な身体をもらいました。だから、めいっぱい働きます。そして、両親の口に入るものを絶やすことは絶対にしませんから、思う存分やらせてください」

上司に愛され、部下に慕われ、会社には表彰までされた、愛社精神の権化のような男。

ここで、忘れずに記しておきたいのが、どんな功績で、優秀社員表彰を受けたのかということだ。それは、一四棟から成る、三〇〇坪の工場内のレイアウト業務を敢行したことだつた。

金属、棒材、板材、の素材一次加工を経て、二次加工、鏡面仕上げ加工、穴あけタップ加工、ローレットなどのネジ切り加工、そしてメッキ塗装などの表面加工を経て、組立ラインに投入される工場の、高効率で無駄のないレイアウトを作り上げるミッションだつた。

カメラ製品完成までの動線に無駄が出ないようにするためには、ある程度、工程をグルーピングして大枠でとらえ、関連した作業及びスペースを集約しなければならない。また、長期技術ビジョンの中で、会社として力を注ぎたい技術部門と、設備計画とのバランス、さらに、各部署、各課、各係それぞれの考えを協議し、とりまとめ、決定していくかねばならない。

配置レイアウトを決めていくことは、本当に奥が深く、難しいものだと再確認し、邁進する日々だつた。

土日も休まず、徹夜も続々、六三kgあつた体重が徐々に痩せて、五〇kg台になる日も出ていた。

レイアウトも決まり、機械が並んだときは、まるで自分の家のような愛着がわき、寝泊りさえしたくなるほどだつた。

それほどまでに会社を愛したぶん、のちにヤシカが倒産し、子会社だった京セラに吸収されるという惨めな姿を、目の当たりにしたくなかったのだろうか。小池の先見の明は、その姿までとらえていたのではないか。「男はね、家族のことを最優先に考えなければいけないんだ。

自分を育ててくれた両親のこと、最愛の妻と可愛い我が子、小池家の将来のこと。だから常に、五年先、一〇年先を見つめて、生きていかないといけないんだよ」



小池製作所、誕生。



会社員の男が辞表を出して、独立する。

「独立」

後戻りのできない、重みのある言葉だ。

高度成長期以降は、‘脱サラ’などと軽く言う風潮もあったが、小池が辞表を出した昭和五〇年代では、よほどの決意がないと辞められるものではなかつた。しかも、一部上場大手のカメラメーカーを退社し、自分でビジネスを始める。言うは易しだが、本当に食べていいけるのか、お嫁さんはもらえるのか、誰もが懷疑的になるものだ。しかし、小池は数年に渡り考えぬいていた。そして辿り着いた結論だった。

「辞めます」

伝えたとき、上司から飛んできたゲキは、今も耳にこびり付いて離れない。

「お前ってやつは、何をぬかしてる！ 世の中そんなに甘くないぞ！」

だがしかし、こう怒鳴られたときにはもう腹は決めていたので、全く動じなかつたという。

当時、小池の月給は八万五〇〇〇円だった。大卒初任給の平均が六万九千円の時代だがそれは、六年～七年間上がらない状態を示していた。

ある夜のこと。翌朝に始まる定例部長会議用資料を作成していたら、深夜までかかつてしまっていた。通勤距離が三〇km近くあるため、そのまま仕事場で睡眠をとろうと決めた矢先、コツコツと響く足音がする。ガードマンの見回りだった。慌てて机の下に隠れ、懐中電灯の明かりが通り過ぎるのを、息を潜めて待った。

翌朝、大量のタバコの吸殻を見た先輩が、ちゃんと残業代の申請を出しているのかと勞つてくれた。小池は、そうですね、と笑いながら答えるだけ、実は申請もろくにしなかった。

そんなことも厭わないほど、ヤシカの仕事にやりがいを感じていただけに、辞めるということを決めることが本当に一大事だった。

家族、親戚、みんなの反対を押し切って辞めるからには、絶対に成功させる、絶対に後悔しない。と、意気込みだけはあったが、次の仕事が全く

決まっていないまま辞めたというから、驚きだ。

最初の仕事は何だったのか。どんなスタイルだったのか。

「まずは、親と住んでいた実家の自室で、仕事を始めたんだ。リズム時計さんという会社の製品の、アッセンブリーを組み立てるという内職の延長みたいな小さな仕事をね」

この会社とはヤシカ時代に取引があり、自分が辞めたことを聞いて、仕事をふつてくれたという。納期に対するさばかねばならない量もまちまちで、多いときは本当に内職のおばさんに頼みながら、ドライバー一本で、コツコツと始めた。

いつ寝たのか、いつ起きたのかさえわからないような日々が続いた。気づいたら、工具を手にしたまま朝を迎えていたこともあった。だから、今の人たちの働き方改革とか、ちょっと生ぬるいかなと感じることもあるという。

日中は納品物を届け、知り合いを伝つて営業。午後から深夜は、ひとり



で組み立て仕事に没頭する。そんなときは、ラジオだけが友達だった。

「オールナイトニッポンだよね。当時は、笑福亭鶴光さんとかかなあ。あ

と、大石吾朗の番組も聞いてたよ。聞いているとなんか元気がでるよね。

番組が終わつたと思ったら、コケコッコー！って鶏の鳴き声が聞こえてきて。もう朝かあ、これ間に合うかなあってね」

寝て、食べる、以外は仕事づけの日々を三年、四年。仕事を選り好みせずに引き受けていたら、転機がきた。部品を組み立てる、という内職レベルではできない仕事だった。カメラのレンズズーム部分のヘリコイド加工の仕事だった。研磨剤でラップし、ホワイトガソリンで洗浄後にグリスを塗布。作動時にザラザラ感のない、スムースな動きに仕上げるための仕事だった。まさに、カメラという機械の要ともいえる部分の仕事が舞い込んだ。

この仕事を請け負うようになつてから、六〇万～七〇万円前後の手形が残るようになつた。

「俄然、楽しくなつてくるよね。仕事量も増えるし。だんだん自室を飛び出して、庭先まで広げてやつていたら、通りがかつた先輩が、部品や機械が丸見えだから簡易的建材で囲えればいいよと、トラックいっぱいに積んで持つてくれたんだ」

でも、やっぱりこの半端な囲いでは、大切な機械を守れない、どうしたらいいのかと悩んでいた。すると、父親が、金を出してやるから庭先にプレハブの小屋を立てたらいいと申し出てくれた。

三〇〇万円。

自分が返し切れる自信もなかつたし、躊躇もしたが、もうやるしかない。父に頭を下げる。

小池製作所、誕生だ。

実家の庭先のプレハブだったけれど、看板だけは大きくしておいた。

小池は、自室でやつていた頃の何倍も働いた。



妹(幸子)の結婚式 於 伊那式場(1979年)



父の定年退職祝い 於 自宅(1979年)

冬場は学生時代の後輩が、深夜に屋根づたいに小池の寝ている部屋までスキーに誘いにくることもあった。

「先輩、いまからスキー行きましょうよ」

「えー、俺いま寝たばかりなんだよ」

そんなときでも、たまにつきあうこともあった。

小池のモットーは「我、力にあらず」。人脈や縁を大切にしてきたおかげで、仕事は人づたいにどんどん舞い込んだ。パートのおばさんも三人から五人と仕事が増えるたびに増えていった。ただ自分の給料は、パートの給料や設備投資など、必要経費を払い終わつた一番最後だったため、満足のいくお金を手にできたなと思えるまでは五年～六年かかった。

様々な支払いを終え、手元に少しでもお金が残れば喜びいさんで呑みに行き、ストレスを発散させた。しかし、どんなに困ったときでも、ヤシカ時代の退職金九〇万円は銀行に預けたまま、一円も手をつけることはなかつた。

それはお守りか、保険か、まるで臥薪嘗胆のキモかのように、ずっと心の中に眠らせておいた。「俺には、あの九〇万円があるから、大丈夫、大丈夫。独立したことを反対するモノ、非難したモノに後ろ指さされたくない」という思いが常にあった。そしてこの頃には最初の借金、つまり父親から借りた三〇〇万円も耳を揃えて返済できていた。

そんな頃、ヤシカ時代の上司から電話が入った。親戚筋のプリント基板会社から呼ばれて現在役員をしているのだが、今、非常に忙しいので手伝つてもらえないだろうかという内容だった。

一般的に、時計、カメラ等の労働集約型産業も、物量的アップダウンが激しかったことと、小池自身は電子部品の知識がないため、迷惑をかけてはならないと思い断ろうと考えた。しかし、自社の社員数人を一定期間実習させることを了承してもらえたので、引き受けることにした。

寝ること、食べること。それ以外は仕事づけだった小池に、ビジネスの女神は微笑んだ。



父から借金をして建設した工場(1978年)

独立したときに結婚した、実習メンバーのメインであつた妻・敬子の輝いた瞳と、まわりの人を元気づける明るい笑顔が、今も頭の中に鮮明な記憶として残っている。今振り返っても、感謝の気持ちでいっぱいだ。女神は、小池の隣にいる妻だったのだ。

実習メンバー全員の覚えが早く、仕事が正確だと好評価のもと、実習完了の頃には時代の波に乗つて大量生産が必要とされていた「プリント基板」の仕事が定期で入るようになっていた。

小池は決断した。ちゃんと、会社と工場を作ろう。

昭和六一年、五月。社員一八人、有限会社 コイケ精工が新たにスタートした。

小池、三六歳の春だった。

このとき工場建設に必要な経費は、土地及び社屋を含めて約四〇〇〇万円だった。この資金をどのように彼は捻出したのか。

当時は円高不況の時節がら、商工会職員とたずねたのが中小公庫。



有限会社コイケ精工設立時のメンバー（後列右端が妻・敬子）上伊那郡箕輪町大字中箕輪11372-1(1978年)



結婚式のパンフレットに使用 於 下伊那郡阿智村駒馬(1980年)

しかしことに門前払いだったため、後日、伊那市にある国民金融公庫へ出向いたところ充分な担保があれば貸付OKの所見をもらえた。

充分な担保。それは、小池が一八歳の冬まで遡る。

先述したが、大学に行きたかった小池が、先祖から受け継いだ土地を売つて学費にして欲しいと父親に頼んだが、断られたことがあった。その九〇〇坪の土地を、父親が担保にしてもいいと言つてくれたのだった。

まさに人生のアヤだよね、と小池はいま振り返つてもその巡りあわせ、タイミングに、感慨深いものを感じるという。

この時を知るよしもない過去の父親と息子。なのに、まるでこうなることを予見していたかのようだ。

銀行からはこの広大な土地を担保に二五年ローンで四〇〇〇万円ほど借り、小池は念願の工場・社屋を建設した。

製造業の潮流に乗り、コイケ精工のプリント基板は、人づて、クチコミで広がり全国から受注が入ってきた。

プリント基板はファックス機、コピー機などのOA機器をはじめ、洗浄機能付き便器などあらゆる電子センサー制御のものに内蔵されていましため、需要が多く工場も社員も忙しく稼働した。

二五年という長期ローンも、繰上げ返済を行つて、一八年で完済。登記簿謄本の担保条項を削除し、綺麗になつた謄本を「ありがとうございます」と父に提示したときは感慨深いものがあつた。

一二年間という長きに渡り、自分の母親の面倒を見てくれた敬子に、どう恩返しができるかを思案したが、なかなか答えが見つからなかつた。とりあえずは、相続のときに、三姉妹から請求のあつた同額を、ご苦労様でしたという感謝の気持ちを込めて、敬子に手渡した。

そんな皆の献身的な看病の末、一二年後の一二月に駒ヶ根病院で帰らぬ人となつた。

最初は車いすに座らせても首も座らないような状態で、敬子は自信が持てないと不安がついていた。しかし、休日には娘二人も助けてくれ、率先して面倒を見てくれた。

仕事も軌道にのつてきた矢先、小池が四五歳のときだつた。

自宅を新築した翌年の一月に、自宅の風呂場で母親が脳出血で倒れた。

そのまま救急車で運ばれて入院した。退院後も自力では体が動かせなくなつたため、妻敬子に長男の嫁として介護をしてほしいと懇願した。



次女知子の初節句(1985年)



塩尻へぶどう狩り(1983年)



於 東京旅行 新宿京王プラザホテル(1982年)

小池はいつも母親の身を案じながらも、工場の稼働を絶やさず、信頼を落とさないよう、様々な設備投資や改善を試み続けた。

納期に間に合うよう進んでいるか、また、クオリティに少しでも気になことがあつたら、夜中の二時に起き出して、ひとりで工場へ確認しにいくこともあつた。

ヤシカ時代には分単位で稼働効率が上がるか否かの試算をしていたこともあつたので、それが知らず知らずのうちに役に立っていたのかもしれない」と振り返る。

さらに、もうひとつ、うちの家族に関する昔話もしていいかな、と語りだした。

実は自分には三歳で命を落とした姉がいる。両親は長女の不慮の事故死という悲しみにくれて、とても仕事も手につかず、しばらく呆然としていたらしい。しかし近所の年寄りが、まだ若いんだから、何人も作つたらいい、元気を出せと言つてくれたのをよく覚えている、と両親が話して

くれた。のちに父と母の間には自分を含めた四人の子宝に恵まれた。



故 姉で長女の清子(1946年頃)



七五三のお祝 於 南宮神社(1954年)

でも、時々、その長女清子の、わずか三歳でこの世を去らなければならなかつたという無念さに思いを廻らせると、想像を絶するのだった。

そんな彼女の生きたかったという思いが、長男の自分に乗りうつてくれているのではないかと思つていて。

父と母を幸せにしてほしいと、自分によりそつてくれているから、自力以上の幸運をもたらしてくれているのだと思う。だから、経営していくうえでの判断に迷つたり、決断をせまられたときは、清子のお墓へ行つて線香をあげて手を合わせていた。

小池は先祖や、幼くしてなくなつた姉にも感謝の気持ちを持ちながら、奮闘を続け、工場業務を任せた工員を雇う仕事を進めていく中で、人材派遣の会社も設立することになる。

そのパートや社員のために住むところも考えるようになり、気づけば不動産会社もつくっていた。

新聞配達をしていた少年が、たつた一代で四つの会社の代表になる。

「色々と周りの環境は変わるよね。家も、土地を買って、新しく建てたりしたからかな。

お金を貸してください、やら、政治家がパーティ券を買ってくださいとか、あやうく長野県内の新聞で、長者番付にのりそうになつたり、経験したことのない面倒なことも舞い込んだよ」

「でもね」と一呼吸おいた。

「仕事をしていくうえで社長だろうと新人だろうと関係なく大切なことが、ひとつある。

それは、他人から情報をもらいやすい状態、環境にしておくことなん



グランコート箕輪 2006年4月竣工



父母の金婚式 於 伊那市の日本料理店(1990年)

「仕事っていうものはね、人様が運んでくれるものなんだよ」

それを象徴するのが、小池が人材派遣会社を設立することになった、とある「きっかけ」だ。

コイケ精工を円満退社したA氏は、NEC長野へ転職した。その後NEC長野では一〇〇人規模の希望退職者が出ていたため、そのA氏が、彼らをコイケ精工で使ってくれないかと相談しに来社したのだった。

「もし小池社長のところで空きがなければ、社長の知り合いの会社に聞いてもらえませんか」

「そっか、わかった。じゃあヤシカ時代の元上司が辰野にある会社で人事部長しているから聞いてみるよ」とふたつ返事で受けあつた。

小池が連絡を入れてみると、その工場ですぐに一〇名ほど人手が欲しいと連絡がきた。

すると、面接に行つた一二名全員が合格。いつから働けるか、明日からでも来てほしいという状況だった。

「辰野にはそれほどアパートもないから、箕輪周辺で手配して欲しい」、さらには「送迎用のライトバンも用意して欲しい」などと色々とリクエストが入つたため、えいやつという勢いで、人材派遣会社をつくることになつた。

それまでは、人材派遣などやるつもりもなかつたのだが、これを機に開業し、のちに一〇億～一二億円の年商に発展する事業になつた。

声をかけられやすいオーラが出るよう心がけている小池の、象徴的エピソードである。



知子(次女)と夫の英孝(結婚式2016年)

現在のこと。

一代でここまで会社をつくれたことの誇り。

娘や孫の代まで、しっかりと自立できる会社であり続けて欲しいという願い。今、小池の胸には様々な想いが去来している。

コイケ精工をどうしていくのか、自分自身をどうしていくのか。

独立したての時からずっと自分を支えてくれた妻と、娘たち家族の未来をどう描いていくのか。

現在六九歳の小池の一日は、まず朝八時半に会社に行くことから始まる。工場自体のラインの確認や、社員一人ひとりの様子など、コアな部分を確認し、納期について、経理について、あらゆることに目を配る。昼ごはんを済ませて、明日の予定を確認しながらまた工場稼働も確認し、一五時過ぎには家に帰る。

さすが社長というような、余裕のある生活に感じられるがそうではない。自分の会社以外に、小池は体の許すかぎり、地域のボランティアや様々な団体の役員やリーダーなどにも積極的にコミットしている。



そのひとつが、箕輪町を流れる天竜川を中心とした地域活性プロジェクトのボランティア活動である。天竜川は水源を諏訪湖とし、長野県から

愛知県、静岡県を経て太平洋へ注ぐ天竜川水系の本流で、一級河川のひとつ。流路延長は二二三km、流域面積は五〇九〇km²を誇る。小さい頃から、この悠々とした川の流れを眺めながら育った小池にとって、地方創生の舞台はこの天竜川だという確信があった。

「天竜健康ウォーク」では、地域を巻き込んでの五〇〇人～一〇〇〇人規模でのウォーキング大会を会長として運営。さらには箕輪町にランニングサークルを作つて参加したり、災害時に備えた護岸利活用の会を発足したり、小池が参画しているものだけでも七つ以上のプロジェクトがある。

そのほかにも箕輪ブライトプロジェクトという、ソーラー式の街灯を川岸に取り付けていく事業にも参画している。なぜ、自社の経営が多忙を極めるのに、そこまでボランティアにも時間を割くのか。それは、国や行政サークルを作つて参加したり、災害時に備えた護岸利活用の会を発足したが地方創生を謳う前から、若者の都会への流出が気になっていたからだ。

「人脈を感じるよね」とヤシカを辞めて独立した当時を振り返ったときにも、小池が繰り返し言っていた言葉だ。

また、ずっとボランティアを続けていると、様々なアイデアが生まれるという。箕輪町で買い物をするとポイントが貯まるカードがあるが、ボランティアに参加した人にもそのポイントが貯まるようにしてリンクをす

「何かをやろうとしている。何かをはじめようとしている。

そういう意志を地域が示すことで、たとえ都会の大学へ進学しても、就職のときに戻つてくれるのではないか、という気持ちがあつたという。

箕輪町で生まれ育った小池は、心からこの地元を愛しているがゆえに、

若者が減っていくこと、過疎化していくことを黙つて見ていられないという気持ちがあるのだ。



「天竜せせらぎロードプロジェクト」により、箕輪町天竜川沿いにある護岸の利活用のため舗装された川沿いの道(2018年5月25日)



災害時の電力供給を目的としたソーラー式の街灯「あいテラス」(2018年8月4日)



新会長に小池茂治氏
しんきん經營者の会が結会

新会長に小池茂治氏

の下での日本の行く末を危惧してゐるところ。

平成三十年六月末に働き方改革法案が可決されたが、小池はこの法律

座にある。

一本当はぎ。全国の各地域でホテンティアに参加した人にはポイントが貯まつて、それが全国共通で使えたらしいのになあと思うよ」

小池が今、想いを寄せていることは、自分の会社、地域のこと。そしてなんといつても家族と、この日本のことだ。『家族』と『日本』。というと、スケールに差があり過ぎると感じるが、小池にとつてはどちらも同じ視

卷之三

「一本はさみ、全国の各地域でボランティアに参加した人にはポイントが貯まつて、それが全国共通で使えたらいいのになあと思うよ」



於 伊那プリンスホテル
箕輪地区しんきん経営者の会の新年会でのあいさつ(2014年)

れば、もつと参加してくれる人も増えるし、店を経営する側も嬉しいのではと、町長に進言したこともあるという。実際に、箕輪町で買い物をしたときのポイントで、住民票をもらうときなどの料金がそれでまかねるというサービスも実現している。さらには、小池は壮大な夢をぼつりと言う。

「国が、働くことに関して口を出すっていうのはどうなんだろう。いい車に乗りたいからたくさん稼ぎたいとか、でっかい家を建てたいからたくさん稼ぎたいって、その自由も奪われてしまうのかね。会社勤めで、過労死の目に遭ってしまった人は本当に気の毒だけれど、そうなる前に自分で声をあげたり、勇気を持つて辞めるという選択もあるし。子供も減って、人口も減って、働くことも減らしていったら日本はどうなっていくんだろうね。安倍さんしっかりしてくれよってね。俺は四〇代前半でこの家を建てたけど、貧乏だった俺でもこんなふうに家が建てられたっていうのは、少なからず誰かに夢を与えられるんじやないかと思うんだよね」

まさに、日本が戦後、高度成長期を経て繁栄していくにつれて、馬車馬のように働いていた小池世代からすると、今の国の舵取りに一抹の不安を感じるのだという。

そして、家族のこと——二人目の孫が生まれたばかりで、その子の泣き声が書斎まで時々聞こえてきていた。



小池邸1997年竣工



長女(ゆかり)、次女(知子)七五三記念撮影(1988年)

雄真くん三歳と、晴花ちゃん〇歳。この二人のことを考えると、二〇五〇年問題というワードを検索してしまうという。国や総研の試算によれば、二〇五〇年の日本は、GDPは世界で九位となり、アジアの中心は、中国・インド・東南アジアの各国にとつて代わられているという。経済力も発言力も失った日本はどうなっているのだろう。



孫の雄真が這いずり出した頃(2015年9月23日)

小池は未来に思いを馳せた目をして語る。平成の後期に生まれた孫世代は、大人になったときには貧困に耐え忍び、助け合うことが必要になつてくるのではないかと思う。健やかに、素直に成長していつてほしい。さらに、逞しく、思いやりにあふれ、気遣いのできる優しい人間に成長していつてもらいたいと、心の底から願わずにいられない。自分は現在六九歳。孫たちに何を伝え、あと何年、ともに暮らすことができるのか。心筋梗塞で足に麻痺が残り、体が思うように動かなくなつた今。

あと、どのくらい生きられるのか、という問いかけが頭をよぎることが以前と比べて多くなつた。

この世に生まれ、生きることを得たすべての人が平等に通らねばならない様々なプロセスの中で、さらなる自分自身の精神的成长をどう成し得るのか、自身の精神的終焉をどう迎えるのか。どう整理するのか。そんな惑う日々の中でも、ビジネス面では裸一貫で築きあげた意欲は健在だと断言できる。

いい仕事しているのに、後継者のいない工場が会社をたたんでしまうなら、M&Aという合併や買収をして立て直したいという野望もあるし、不動産も、これはと思う物件があれば、購入したいという思いもある。

現在、策定中のコイケ精工五カ年計画及び一〇年計画がある。それを実現化につなげて生き残りをかけるつもりだ。

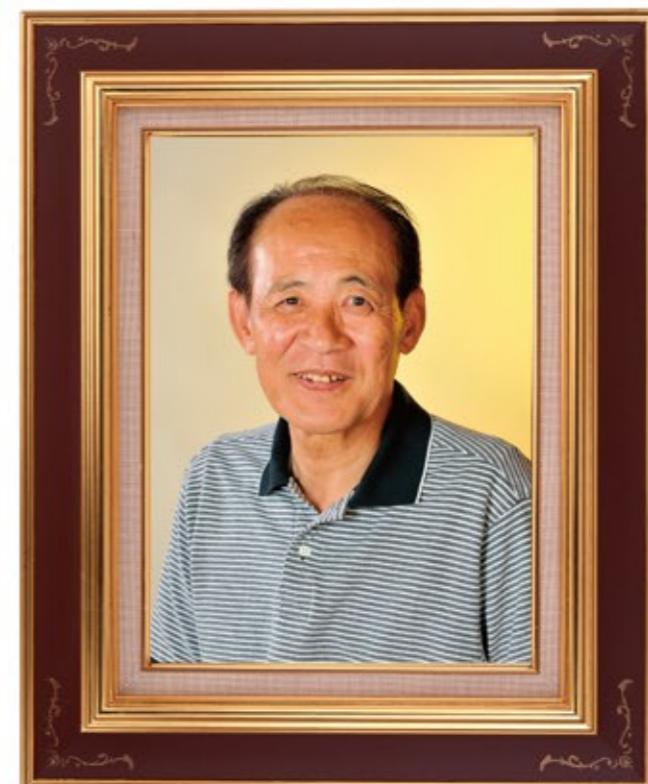
小池は年齢的には高齢者かもしれないが、その思考回路、視野の広さ、ペースとなるマインドは、今の若きIT社長たちとなんら変わりのない、野心家のままだ。

【学歴】

- 昭和31年(1956)04月 箕輪町立箕輪中部小学校 入学
昭和37年(1962)03月 箕輪町立箕輪中部小学校 卒業
昭和37年(1962)04月 箕輪町立箕輪中学校 入学
昭和40年(1965)03月 箕輪町立箕輪中学校 卒業
昭和40年(1965)04月 長野県立箕輪工業高等学校機械科 入学
昭和43年(1968)03月 長野県立箕輪工業高等学校機械科 卒業

【職歴】

- 昭和43年(1968)04月 株式会社ヤシカ 諏訪工場入社
昭和52年(1977)10月 株式会社ヤシカ 諏訪工場退社
昭和53年(1978)05月 小池製作所 創業
昭和61年(1986)05月 有限会社コイケ精工 設立
平成02年(1990)02月 株式会社長野テック 設立
平成08年(1996)07月 厚生労働省 一般労働者派遣事業に登録
平成09年(1997)09月 長野スタッフサービス 設立
平成09年(1997)12月 小泉構造改革の規制緩和に伴い、人材派遣業創業
平成18年(2006) 株式会社長野テックにて、賃貸アパート2棟建設
平成23年(2011)10月 一般労働者派遣事業及び業務請負事業を同業他社へ引渡し、派遣事業より撤退
平成25年(2013)03月 不動産賃貸業として 株式会社長野プランニング を設立
平成25年(2013)04月 長野スタッフサービス、長野テック、長野プランニングの3社を長野プランニングに一本化(3社グループ税制にて長野プランニングに合併)



2018年7月14日

【ボランティア】(現在)

- 平成14年(2002) アルプス中央信用金庫 総代就任
平成18年(2006)08月 箕輪ライトプロジェクト 創業設立者として発足
平成18年(2006)06月 箕輪せせらぎロードプロジェクト 創業設立者として発足
平成19年(2007)10月 天竜健康ウォークの創業設立者としてイベントを開始(第1回 天竜健康ウォーク)
平成21年(2009)06月 箕輪ライトプロジェクトを「箕輪エコエコ研究会」として再発足
平成24年(2012)06月 箕輪地区しんきん経営者の会 会長就任(1期2年)
平成27年(2015) 箕輪未来委員選任、地方創生、箕輪町の人口対策の立案
平成28年(2016)05月 箕輪地区しんきん経営者の会 会長解任(至:2期4年)



2018年7月14日 取材時

小池のエピローグにふさわしい方にご登場いただく。

宮島氏。小池と高校が同じで、陸上部の一年後輩。

一緒に汗を流した仲間の一人だ。

長年勤めた会社を定年退職し、今はスポーツやボランティアに勤しんでいる。

小池が自分史を作ると聞いてどう思ったか尋ねると、

「やっぱりね、みんなと違うなーと思ったよ。彼にはいつだって野望がある。

昔から何でもトライする性格だったよ。だから、驚かないよ。

と言つてこやかに微笑んだ。

高校を卒業して勤めはじめたときも、岡谷まで行く通勤電車が一緒だった。
お互い仕事が忙しくなり、疎遠になってしまった時代もあった。

「風の噂でヤシカを辞めて、社長になつたらしいと聞いたときは、社長なんて、
すごいなと遠い存在に感じてしまい、連絡しづらかったこともあつたな。」

と吐露した。

エピローグ



全日本スキー連盟公認 スキー準指導員公認証
(2016年)

一方で小池は、「彼のようにひとつのかなを辞めず勤めあげるということは俺

にはできない、尊敬するな。」と言う。

今はまた、互いの趣味であるスキーを通じて親交が深まり、一緒に地元の子供たちにスキーを教えている。

小池にとつてスキーは特別なスポーツだ。子供の頃から得意だったが、会社創業時に封印していた。でもリーマンショックを契機に攻めの経営から一呼吸入れる判断のもとに、二三年ぶりに再始動していた。若い頃に取得していた一級の合格証も紛失していたため資格も取り直し、現在はスキー準指導員の資格も持っている。今の願いは足の麻痺を完全に克服して、孫の雄真くんと晴花ちゃんにスキーを教えてやることだ。

お二人に、未来の子孫たち・後輩たちへのメッセージをお願いすると、口を揃えて言つた。

「とにかく、何歳になつても目の前のこと一生懸命やることが大切だよね。
それは、家族たちはもちろん、地元の子供たちにも熱く伝わつていてるだろう。

日出する、信濃から

2019年4月1日 第1版30部発行

発 行 人 人となり 池田道信

編集・デザイン 有限会社ブレイドデザイン 宮澤孝博

取 材 ・ 文 坂本順子

撮 影 池田道信

印 刷 株式会社アスカネット

発 行 人となり

〒251-0031 神奈川県藤沢市鵠沼藤が谷 2-7-3

Tel. 0466-65-3878 / Fax. 0466-65-3879

URL:<http://www.hitotonari.jp/> E-mail:info@hitotonari.jp

協 力 有限会社 コイケ精工/宮島 勇/小池家の親族方々

<http://www.hitotonari.jp/>

Produced by Hitotonari

